

1979 Annual Report
Cantol Limited — Cantol Limitée

Head Office

9729 Cote de Liesse, Dorval, Quebec H9P 1A3

Executive Offices and Plant

199 Steelcase Road West, Box 2400, Don Mills, Ontario M3C 2T9

Subsidiary

Cantol Inc.

2211 North American Street, Philadelphia, Pennsylvania, 19133

Indiana: 6870-72 Hawthorne Park Drive, Indianapolis, Indiana, 46220

Virginia: 8419 Glazebrook Drive, Richmond, Virginia, 23228

Auditors

Soberman Isenbaum & Colomby

Bankers

Canadian Imperial Bank of Commerce

Transfer Agent and Registrar

Crown Trust Company

Stock Listing

Montreal Stock Exchange

Directors

Jerry Sone
Bernard Nisker
Simms Shuber
Senator Keith Davey
Elmer Snethen

Officers

Jerry Sone President Simms Shuber Secretary-Treasurer

Directors' Report to the Shareholders

With the prior removal of unprofitable divisions, 1979 was a year in which your management could direct its full attention to the ongoing business of your company. The results are both evident and gratifying. Your company, in 1979, also continued the sales management training programs instituted earlier; which programs have put in place competent mid-management which can provide the necessary leadership for the expansion of your company in Canada and the United States. Your company has both the facilities and the personnel, in place, to expand its sales and its sales people.

In 1979 the Cantol name and products were introduced to Australia by a license

arrangement with an Australian chemical manufacturer. Already the sales in Australia are ahead of forecasts and your company earned franchise fees in excess of the minimums expected for the first year's operation. We are actively pursuing other such arrangements in other areas of the world.

During 1979 your company tested the area of telephone sales and are currently expanding the telephone sales division to prepare for full operation across Canada by 1981.

We are thankful for your continued support and would also express our appreciation to our entire staff.

	For the year ended		
	December 31, 1979		
Consolidated Statement of Earnings	(with comparative figures for 1978)	1979	1978
Statement of Lamings	Sales		
	Royalties (from Australian licensee)	\$8,454,829 31,300	\$7,586,316
		8,486,129	7,586,316
	Operating costs and expenses		
	Cost of sales, selling, general		
	and administrative expenses,		
	except for the following:	7,730,887	7,179,347
	Depreciation and amortization	70,625	80,388
	Interest		
	Long term debt	40,714	14,509
	Other	120,841	102,237
	4	7,963,067	7,376,481
	Earnings before income		
	taxes and extraordinary		
	items	523,062	209,835
	Income taxes (note 2)		
	Current	230,800	87,200
	Deferred (reduction)	_	(1,900)
		230,800	85,300
	Earnings before		
	extraordinary items	292,262	124,535
	Extraordinary items (note 3)	196,000	(176,000)
	Net earnings (loss)	\$ 488,262	(\$ 51,465)
,	Earnings (loss) per share		
	Before extraordinary items	\$.59	\$.25
	Extraordinary items	.40	(.35)
	Net earnings (loss)	\$.99	(\$.10)

See accompanying notes to consolidated financial statements.

	As at December 31, 1979				
Consolidated	(with comparative figures				
Balance Sheet	for 1978)			1979	1978
Assets					
Current					
	Accounts receivable			\$1,434,693	\$1,424,605
	Inventories (note 4)			733,229	845,876
	Income taxes refundable			_	11,910
	Prepaid expenses and other				
	assets			141,176	 183,627
				2,309,098	2,466,018
Fixed					
		Accumulated			
	Cost	Depreciation			
Costs related to future plant					
facility (note 9 (c))	\$ 45,491	\$ —		45,491	
Machinery and equipment	397,099	275,038		122,061	133,620
Leasehold improvements	141,612	84,942		56,670	64,039
	\$584,202	\$359,980		224,222	197,659
Other - at cost, less amortization					
	Goodwill (note 1(e))		-	1,431,918	1,405,747
	Deferred charges (note 5)			30,594	48,873
				1,462,512	1,454,620
				\$3,995,832	\$4,118,297

See accompanying notes to consolidated financial statements.

Auditors' Report to the Shareholders of Cantol Limited – Cantol Limitée We have examined the consolidated balance sheet of Cantol Limited – Cantol Limitée as at December 31, 1979 and the consolidated statements of earnings, contributed surplus, deficit and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the company as at December 31, 1979 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Soberman Isenbaum & Colomby Chartered Accountants Toronto, Canada March 21, 1980

Consolidated Balance Sheet	As at December 31, 1979 (with comparative figures for 1978)	1979	1978
Liabilities			
Current	13.		
	Bank indebtedness (note 6)	\$ 504,989	\$ 924,167
	Accounts payable and accrued charges	854,716	1,044,125
	Income taxes payable	7,763	
	Current portion of long term debt	138,558	61,928
		1,506,026	2,030,220
Long term debt (note 7)		180,367	266,900

Shareholders' Equity

Capital stock			
Authorized:	1,500,000 common shares with a par value of \$0.20 each		
Issued:	493,205 common shares	98,641	98,641
Contributed surplus		2,439,093	2,439,093
Deficit		(228,295)	(716,557)
		2,309,439	1,821,177
		\$3,995,832	\$4,118,297

Approved on behalf of the Board

Director

Director

	Balance, end of year	\$2,439,093	\$2,439,093	
	Dividend paid out of 1971 capital surplus on hand		(246,602)	
	Balance, beginning of year	\$2,439,093	\$2,685,695	
Consolidated Statement of Contributed Surplus	For the year ended December 31, 1979 (with comparative figures for 1978)	1979	1978	

	Balance, end of year	(\$ 228,295)	(\$ 716,557)
	Net earnings (loss)	488,262	(51,465)
	Balance, beginning of year	(\$ 716,557)	(\$ 665,092)
Consolidated Statement of Deficit	For the year ended December 31, 1979 (with comparative figures for 1978)	1979	1978

See accompanying notes to consolidated financial statements.

	Working capital, end of year	\$803,072	\$435,798
	Working capital, beginning of year	435,798	273,860
	Increase in working capital	367,274	161,938
		198,613	318,585
	Dividend paid		246,602
	Net additions to fixed assets	77,476	42,062
	Reduction of long term debt	121,137	29,921
	Use of funds		
	No.	565,887	480,523
	Bank terms loans	7,000	193,500
	Reduction in current income taxes as a result of loss carry forward	196,000	84,000
	Funds provided by operations	362,887	203,023
	Deferred income taxes	_	(1,900)
	Depreciation and amortization	70,625	80,388
	Add charges (deduct credits) not requiiring funds		
	Earnings before extraordinary items	\$292,262	\$124,535
	Source of funds		
Consolidated Statement of Changes in Financial Position	For the year ended December 31, 1979 (with comparative figures for 1978)	1979	1978

See accompanying notes to consolidated financial statements.

Notes to Consolidated Financial Statements	December 31, 1979		
1. Summary of significant accounting policies	 (a) Principles of consolidation The consolidated financial statements include the accounts of the company and its wholly owned subsidiaries. All significant intercompany accounts and transactions have been eliminated. (b) Exchange translation The accounts of the company's U.S. subsidiary are translated into Canadian dollars on the following basis: (i) Current assets and current liabilities at the year end rate of exchange, (ii) Other balance sheet accounts at historical rates of exchange, and (iii) Income and expenses (except for depreciation and amortization) at the average rate for the year. The exchange adjustment arising from such translation has been reflected in earnings. (c) Inventories Inventories are valued at the lower of cost (on a first-in, first-out basis) and net realizable value. (d) Depreciation Depreciation is provided in the accounts on the straight-line method over the estimated useful lives of the fixed assets, as follows: Machinery and equipment — generally 8 to 10 years Leasehold improvements — over the unexpired terms of the leases. 	 (e) Goodwill Goodwill amounting to \$1,371,019 arising on acquisitions prior to 1974 is recorded at cost without amortization. Goodwill arising on acquisitions subsequent to 1974 is being amortized over 40 years. If it subsequently becomes appart that there has been an impairment in value, it will be appropriately written off against earnings. As a result of the contractual adjustment referred to in note 7(a), goodwill acquired during 1977 has been increased by \$27,604. (f) Deferred charges Costs incurred prior to 1979 related to certain activities of the U.S. subsidiary are being amortized on a straight line basis, as follows: Preproduction and start up costs — over 3 years Customer lists and acquisition costs — over 5 years Research and development costs of a continuing nature are charged to earnings in the year in whithey are incurred. (g) Leases The company's leases are considered as operat leases and are expensed in accordance with the terms of the lease agreements. 	
2. Income taxes	At December 31, 1979, there are loss carry forwards for income tax purposes aggregating approximately \$1,450,000 available for deduction against future years' profits. These loss carry forwards expire as follows:	1981 1982 1984	\$ 320,000 1,110,000 20,000 \$1,450,000
3. Extraordinary items	forwards expire as follows: These consist of:		
		1979	1978
	Reduction in current income taxes as a result of loss carry forward	\$196,000	\$ 84,000
	Loss of investment in Flexsteel Industries (Canada)	()	
	industries (Cariada)	\$196,000	(260,000) (\$17 <u>6,000</u>)
4 Inventories	Those consist of	Ψ130,000	(\$170,000)
4. Inventories	These consist of:	1979	1978
	Raw materials and work in process	\$333,282	\$418,702
	Finished goods	399,947	427,174
		\$733,229	\$845,876

5. Deferred charges	These consist of:	1979	1978
	Customer lists and acquisition costs	\$ 30,594	\$ 41,391
	Preproduction and start up costs		7,482
	- Toproduction and start up code	\$ 30,594	\$ 48,873
6. Bank indebtedness	Current bank indebtedness and the bank term loans are secured by accounts receivable and a	fixed and floating charge on all	other assets.
7. Long term debt		1979	1978
	Bank terms loans 2% above lender's prime rate, in instalments to 1983 (c)	\$160,000	\$200,000
	1 ³ / ₄ % above lender's prime rate, in instalments to 1981	33,500	51,500
	31/4% above lender's prime rate, in instalments to 1981	21,000	_
	Note payable, without interest, due 1981 (less allowance for imputed interest at 7%) (a)	104,425	77,328
		318,925	328,828
	Less principal payments due within one year	138,558	61,928
		\$180,367	\$266,900
	(a) The note payable may be reduced should the pre-tax earnings of the Amchem division acquired during 1977 not reach specific levels during the three year period ending December 31, 1980. The 1979 adjustment has restored the price reduction of \$27,604 (U.S. \$25,000) recorded in 1978.	(c) Restrictions The provisions of the bank term restrictions on capital expendite payments or other substantial w	ures, dividend
	(b) Payments Payments required to retire long term debt are as follows:		

\$138,558 100,367 40,000 40,000

8. Remuneration of directors and senior officers	The total remuneration paid or payable by the company and subsidiaries to its directors and	senior officers amounted to \$492,200 in 1979 and \$488,800 in 1978.
9. Commitments	(a) Long term lease The company is committed under a long term lease	The amounts (\$103,000 in 1979; and \$87,000 in 1978) are charged to earnings as they are paid.
	which expires in 1984. Minimum rental (exclusive of taxes, insurance and maintenance costs) for the next five years under this lease is approximately \$80,000 annually.	(c) Future plant facility The company's U.S. subsidiary has entered into ar agreement to acquire land for the site of its future plant facility. The balance on closing of approxi-
	(b) Contractual obligation During 1978 the company agreed to pay royalty fees for the period from 1978 to 1985 in the fixed sum of approximately \$670,000 (U.S. \$600,000).	mately \$132,000 (U.S. \$113,000) is due in June 1980.

\$488,800 en 1978. \$670,000 (ÉU. \$600,000) pour la période située entre 1978 et 1985. Les sommes (\$103,000 en	attribuées par la société et ses filiales aux administrateurs et au personnel de direction (a) Baux à long terme La société a conclu des contrats à bail à long terme	dersonnel de direction 9. Engagements
enfre 1978 et 1985. Les sommes (\$103,000 en 1979 et \$87,000 en 1978) seront défalquées du revenu au fur et à mesure qu'elles seront versée (c) Aménagement futur d'usine La filiale américaine de la compagnie a conclu accord pour acquérir un terrain pour y bâtir une accord pour acquérir un terrain pour y bâtir une	La société a conclu des contrats à bail à long terme dont les dates d'expiration s'échelonnent jusqu'en 1984. Les loyers minima (à l'exclusion des taxes, assurance et frais d'entretien) s'élèvent, pour les cinq prochaines années, à environ \$80,000 par an selon les termes des contrats de bail.	
usine. La solde à verser à la signature de l'accord s'élève à environ \$132,000 (ÉU. 113,000) et sera exigible en juin 1980.	(b) Obligations contractuellesEn 1978, la société s'est engagée à payer des redevances pour une somme fixée à environ	

		798,081\$	\$566,900
	Moins remboursements sur le capital échéant dans le cours d'un an	138,558	826,19
		318,925	328,828
	Billet à payer sans intérêt, échéant en 1981, (moins allocation pour intérêt imputé à 7%) (a)	104,425	77,328
	31/4% au-dessus du taux préférentiel, en versements jusqu'à échéance en 1981	000,12	_
	13/4% au-dessus du taux préférentiel, en versements jusqu'à échéance en 1981	33,500	005,13
	Prêts bancaires à terme 2% au-dessus du taux préférentiel, en versements jusqu'à échéance en 1983 (c)	000,091\$	\$500,000
Dette à long terme		6261	8761
Dette bancaire	La dette bancaire actuelle et les prêts à terme sont garantis par les créances à recevoir et par une	charge flottante et fixe sur toutes valeurs matérielles.	s les autres
		†69°0E \$	\$ 48,873
	Frais d'établissement et de mise en oeuvre		7,482
	Listes de clients et frais d'acquisition	t69°08 \$	166,14 \$
. Charges reportées	Elles consistent en:	6261	8761

(c) Restrictions La dette à long terme comporte des restrictions sur les dépenses en capital, les paiements de dividendes, et sur les autres retraits importants. (a) Le billet à payer peut être réduit si les bénéfices avant impôts de la division Amchem acquise en 1977 n'atteignent pas le niveau stipulé au cours d'une période de trois ans se terminant le 31 décembre 1980. La rectification de 1979 a réduit le billet à payer de \$27,604 (É.-U. \$25,000) porté le billet à payer de \$27,604 (É.-U. \$25,000) porté aux livres en 1978.

(b) Remboursements Les remboursements sur la dette à long terme seront effectués de la façon suivante:

1980 \$138,558 1981 \$100,000 1982 \$138,567

		623,252	948'978\$
	Produits finis	246'668	471,724
	Matières premières et travaux en cours	282,555	\$418,702
. Stocks	lls comprennent:	6761	8761
		000'961\$	(000'941\$)
	Pertes résultant du capital engagé dans Flexsteel Industries (Canada)	_	(000,000)
	Dégrèvement d'impôts résultant de pertes reportées	000'961\$	000'78 \$
serianibroartxe setsoo.	lls consistent en:	6761	8761
. Impôts sur le revenu	Au 31 décembre 1979, les pertes à reporter aux fins de l'impôt sur le revenu s'élevaient globalement à \$1,450,000 à défalquer sur les profits des exercices ultérieurs. Les dates d'expiration des pertes reportées sont les suivantes:	1861 1861 1861	320,000 20,000 20,000
	Améliorations locatives — en tenant compte de la période non expirée des baux.		
	(d) Amortissements Dans les comptes, les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, compte tenu de la longévité normale des biens immobilisés, à savoir: Machines et matériel – une moyenne de 8 à 10 ans	Les frais de recherche et de mise au point, de caractère continu, sont prélevés sur les revenus de l'exercice au cours duquel ils ont été contractés. (g) Baux Les baux de la société sont considérés comme des baux d'exploitation et portés aux livres en conformité avec les termes contractuels.	
	(c) Marchandises et stocks Les marchandises et stocks sont évalués au prix d'achat le moins élevé (sur la base du premier acquis, premier sorti) et à la valeur réalisable nette.	Frais d'établissement et de mise en oeuvre – sur une période de 3 ans Listes de clients et frais d'acquisition – sur une période de 5 ans	
	(iii) Revenus et dépenses (sauf amortissements) au cours moyen de l'exercice. La conversion au cours du change s'est traduite par un gain.	(f) Charges reportées Des frais encourus avant 1979 relatifs à certaines activités de la filiale américaine sont amortis suivant la méthode linéaire, comme suit:	
	change en fin d'exercice; (ii) Autres postes du bilan au cours marquant des changes; et	A la suite du rajustement contractuel mentionné à la note 7(a), les fonds de commerce acquis au cours de 1977 ont été augmentés de \$27,604.	
	 (b) Conversion au cours du change Les comptes de la filiale américaine sont convertis en dollars canadiens sur la base suivante: (i) Actif réalisable et passif exigible au cours du 	(e) Fonds de commerce dont l'acquisition est Les fonds de commerce dont l'acquisition est antérieure à 1974 et dont la valeur s'élève à \$1,371,019 sont inscrits à leur prix d'achat sans moins-value. Les fonds de commerce acquis après 1974 sont amortis sur une période de 40 ans. Si, par la suite, il devient évident que leur valeur a subi une dépréciation, cette dernière sera amortie de façon appropriée, par une défalquation des façon appropriée, par une défalquation des revenus.	
sabasire des seldatqmos esblets sevitasiringis	(a) Méthodes de consolidation Les états financiers consolidés compres en pro- comptes de la société et de ses filiales en pro- priété exclusive. Tous les comptes et mouvements internes significatifs ont été supprimés.		
Votes aux états inanciers consolidés	Le 31 décembre 1979		

		Voir notes jointes aux états financiers consolidés.	
867,354\$	\$803,072	Fonds de roulement en fin d'exercice	
273,860	867,354	Fonds de roulement au début de l'exercice	
869,181	472,736	Augmentation du fonds de roulement	
318,585	£13,891		
246,602	- Anna de Carlos	Dividendes payés	
42,062	974,77	enoitisalidommi xus setten anoitibbA	
129,921	121,137	Réduction de la dette à long terme	
		Utilisation des fonds	
480,523	288'999		
193,500	000'Z	Prêts bancaires à terme	
000,48	000'96 L	de pertes reportées	
		le revenu résultant	
203,023	362,887	Dégrèvement d'impôts sur	
(006,1)	_	Impôts différés sur le revenu	
886,08	70,625	Amortissement	
		Ajouter charges (moins crédits) ne nécessitant pas de fonds	
\$154,535	\$292,262	Bénéfices avant postes extraordinaires	
		Provenance des fonds	
8261	6261	Pour l'exercice clos le 31 décembre 1979 (avec chiffres comparatifs de 1978)	État consolidé des changements dans la situation financière

\$5,439,093	\$60,439,093	Solde en fin d'exercice	
(246,602)	_	Dividende payé sur le surplus de capital en main en 1971	
\$2,685,685	£60'62 7 '7\$	Solde au début de l'exercice	
8761 6761		Pour l'exercice clos le 31 décembre 1979 (avec chiffres comparatifs de 1978	État consolidé du surplus d'apport

(788,817 \$)	(\$ \$58,295)	Solde en fin d'exercice	
(394,13)	488,262	Bénéfices nets (pertes)	
(260,236 \$)	(185,817 \$)	Solde au début de l'exercice	
8761	6761	(avec chiffres comparatifs de 1978)	etat consolidé des pertes
		Pour l'exercice clos le 31 décembre 1979	

Voir notes jointes aux états financiers consolidés.

006'99Z	180,367		Dette à long terme (note 7)
2,030,220	1,506,026		
826,19	138,558	Tranche échéable de la dette à long terme	
	£97,7	Impôts sur le revenu à payer	
1,044,125	917,458	Traites et frais à payer	
£ 924,167	686'709 \$	Dette bancaire (note 6)	
			Exigible
			Passif
8761	6761	Au 31 décembre 1979 (avec chiffres comparatifs de 1978)	Bilan consolidé

naires	action	sap	110VA

		\$2,995,832	Z6Z'811'† \$
		2,309,439	171,128,1
Pertes		(\$28,295)	(733,917)
Surplus d'apport		2,439,093	2,439,093
Emis:	493,205 actions ordinaires	149'86	149'86
	valeur au pair de \$0.20		
Autorisé:	1,500,000 actions ordinaires d'une		
Capital-actions			

Approuvé au nom du Conseil d'administration

Administrateur

Administrateur

262'811'7\$	28,396,58			
1,454,620	1,462,512			
E78,84	769'08	(S etc	Charges reportées (no	
Z7Z'SO7'L	816,154,1	((e	mortissement Achalandage (note 1(s al la valeur d'achat moins s
699'261	224,222	086'698\$	\$284,202	
660,49	049,88	84,942	141,612	Améliorations locatives
133,620	122,061	275,038	660,768	Aachines et matériel
-	167'97	— \$	167'97 \$	sinəməgenəms xus sitistlər sitioC ((c) 6 əton) ənisu nə sıtıtı
		seconuniés	l'achat	
		stnemessinomA	Valeur à	
				eilidomm
2,466,018	2,309,098			
759,681	971,141	es sutres	Frais payés d'avance valeurs d'actif	
016,11	_	oôts sur le revenu	Remboursement d'imp	
978,846,876	733,229	(h ote 4)	Marchandises en stoc	
\$1,424,605	£69'¢£¢'L\$		Créances à encaisser	
				əldazilsəf
				Actif
8761	6761	stits	(avec chiffres compar de 1978)	Bilan consolidé
			Au 31 décembre 1979	

Voir notes jointes aux états financiers consolidés.

l'exercice précédent. également servi de base pour ment reconnues qui avaient méthodes comptables généralecette date. Ils suivent les financière pour l'exercice clos à prise et l'évolution de la situation ainsi que les résultats de l'entrement la situation financière de la

le 21 mars 1980 Toronto, Canada Comptables agréés Colomby Soberman Isenbaum &

dans les circonstances. nous avons jugés nécessaires examens et autres procédés que séquent, comporté tous les ment acceptées et a, par conméthodes comptables généraleeffectué conformément aux cette date. Notre examen a été financière pour l'exercice clos à intervenus dans la situation des pertes et des changements bénéfices, des surplus d'apport, ainsi que les états consolidés des société au 31 décembre 1979 Limitée au 31 décembre 1979 solidé de Cantol Limited - Cantol consolidés représentent fidèle-Nous avons examiné le bilan con- A notre avis, ces états financiers

Cantol Limitée - bətimi Linited aux actionnaires de Rapport des vérificateurs

			Voir notes iointes aux états financiers consolidés.		
(OT. \$	3)	66' \$	Bénéfices nets (pertes)		
(35.)	04.	Postes extraordinaires		
SS. \$	8	69. \$	Bénéfices (pertes) par action avant postes extraordinaires		
(997'19 \$	3)	\$ 488,262	Bénéfices nets (pertes)		
(000,971)	000,861	Postes extraordinaires (note 3)		
124,535		595'565	Revenus avant postes extraordinaires		
85,300		230,800			
(006,1)		Reportés (dégrèvement)		
002,78		230,800	Impôts sur le revenu (note 2) En cours		
209,835		253,062	Revenus avant impots sur le revenu et postes extraordinaires		
184,876,7		790,696,7			
102,237		120,841	stêrêtni sertuA		
14,509		\$17,0\$	Intérêt Crédit à long terme		
886,08		70,625	fnemeasihomA		
746,971,7		788,067,7	Frais de commerce et de vente, frais généraux et d'administration, à l'exception de:		
			Frais d'exploitation et dépenses		
7,586,316		8,486,129			
918,388,7\$	8	Ventes Redevances encaissées (d'un concessionaire australien) 31,300			
8761		6761	Pour l'exercice clos le 31 décembre 1979 (avec chiffres comparatifs de 1978)	État consolidé des revenus	

Voir notes jointes aux états financiers consolidés.

Administrateurs

Jerry Sone Bernard Nisker Simms Shuber Senator Keith Davey

Personnel dirigeant

Jerry Sone Président Simms Shuber Secrétaire-trésorier

Vérificateurs Soberman Isenbaum & Colomby

Banquiers Banque Canadienne Impériale de Commerce

Agent de transfert et registraire et registraire Compagnie Crown Trust

Cotes des actions Bourse de Montréal

Siège social 9729 Côte de Liesse, Dorval, Québec H9P 1A3

Bureaux administratifs

et usine 199 Steelcase Road West, C.P. 2400, Don Mills, Ontario M3C 2T9

Filiales

Cantol Inc. 2211 North American Street, Philadelphia, Pennsylvania, 19133

Indiana: 6870-72 Hawthorne Park Drive, Indianapolis, Indiana,

Virginia: 8419 Glazebrook Drive, Richmond, Virginia,

Rapport des administrateurs aux actionnaires

un fabricant australien de produits chimiques. Les ventes ont déjà dépassé les prévisions et votre Compagnie a encaissé des droits de franchise supérieurs au minimum attendu pour la première année d'exploitation. Nous nous préoccupons actuellement de conclure des ententes de même nature dans d'autres parties du même nature dans d'autres parties du même nature dans d'autres parties du

En 1979, votre Compagnie a essayé les ventes par téléphone et, actuellement, elle procède à l'élargissement de la division des ventes par téléphone afin d'être prête pour une exploitation totale dans tout le Canada dès 1981.

Mous vous remercions de l'aide dont vous nous avez toujours fait bénéficier et nous tenons à exprimer au personnel l'expression de notre reconnaissance.

représentants. augmenter ses ventes et le nombre de ses ments que le personnel, sur place, pour pagnie possède aussi bien les aménage-Canada qu'aux Etats-Unis. Votre Compansion de votre Compagnie tant au compétences sont indispensables à l'exd'avoir des cadres intermédiaires dont les nelle mis en oeuvre antérieurement, afin des programmes de formation profession-Compagnie a poursuivi aussi l'exécution évidents et satisfaisants. En 1979, votre compagnie. Les résultats ont été à la fois son attention aux attaires en cours de votre cours duquel la direction a pu consacrer de dire que 1979 a été un exercice au rentables, nous pouvons nous permettre Après la suppression des divisions non

En 1979, la marque et les produits Cantol ont été introduits en Australie selon les dispositions d'une entente sous licence avec

